



## פרוטוקול ישיבה

ועדת התקשרויות – נוהל יועצים

תאריך : 28/06/26

מקום הדיון: בני שמעון

רושם הסיכום: אולגה גונן

מטרת הדיון:

אישור התקשרות- ליווי והובלת פיתוח תחום הביטחון הקהילתי

**נוכחים:** אורי תמיר, אולגה גונן, אוסי מוריץ, איתן הס

1. אגף יישובים מבקש להתקשר עם יועץ לליווי והובלת פיתוח תחום הביטחון הקהילתי

מבדיקת היועמ"ש נמצא כי ההתקשרות המבוקשת הינה בהתאם לקבוע בסעיף 3(8) לתוספת השניה לצו המועצות המקומיות (מועצות אזוריות) וזאת בשל המומחיות המיוחדת בנדרשת בהיכרות עם התחום ומרקם החיים במיוחד של מועצה אזורית ויישוביה.

לאור הנסיבות שהובאו לעיל, ובהתאם לחו"ד של היועמ"ש, ועדת ההתקשרויות סבורה כי אין להעדיף ביצוע בדרך של מכרז פומבי וכי מוצדק וסביר בנסיבות העניין לבצע את ההתקשרות המבוקשת ללא מכרז.

נעשתה פניה ל- כלל היועצים במאגר והתקבלו 6 הצעות כדלקמן:

שם החברה	סה"כ הצעה
שירלי אשכנזי	50,000 בתוספת מע"מ
ד"ר רלי טהון	35,000 בתוספת מע"מ
ליטל רהב	45,000 בתוספת מע"מ
אמן יועצים	48,000 בתוספת מע"מ
מורן חגיבי	45,500 בתוספת מע"מ
איתי ציפורי	48,200 בתוספת מע"מ

1. שירלי אשכנזי — 88.00 נק'

• ניסיון: 15/15

• מתודולוגיה וטיב השירותים: 45/45

• סה"כ איכות: 60/60

• מחיר: 28.00/40

**נימוק קצר:** ההתרשמות הגבוהה ביותר מהתאמה מהותית לתהליך: שילוב חזק בין ליווי אישי לליבנת, בניית תחום, הבניית כלים, צוות מוביל/סוכני שינוי, הבנת המתח בין שוטף לאסטרטגי, ופירוק עבודה ברור לפי חודשים. למרות שאינה ההצעה הזולה ביותר, הפער האיכותי מצדיק את הבחירה.

2. ד"ר רלי טהון - 86.00 נק'

• ניסיון: 14/15

• מתודולוגיה וטיב השירותים: 32/45

• סה"כ איכות: 46/60

• מחיר: 40.00/40

**נימוק קצר:** מועמדת חזקה מאוד, עם ניסיון משמעותי בפיתוח תהליכים, היכרות עם בני שמעון, הבנה ארגונית ויכולת ליווי מנהלים. עם זאת, ביחס לשירלי, ההתרשמות הייתה שההצעה פחות קונקרטי

בהיבטי בניית כלים, מודל פעולה יישומי והטמעה בשטח, כמו גם היכרות פחותה עם תחום הביטחון הקהילתי. יתרון המחיר משמעותי, ולכן היא מדורגת שנייה.

### 3. ליטל רהב - 81 נק'

- ניסיון: 13/15
  - מתודולוגיה וטיב השירותים: 37/45
  - סה"כ איכות: 50/60
  - מחיר: 31/40
- נימוק קצר:** ניסיון מוניציפלי וניהולי רלוונטי, הבנה טובה של ממשקים, תהליכי עבודה, שירות, בקרה ותיעוד. החוזקה המרכזית היא הסדרת תהליכים ושיפור ממשקים. לצד זאת, ההתמחות התוכנית בביטחון קהילתי ובמודל יישובי-קהילתי נראתה פחות עמוקה ביחס למובילות.

### 4. מתן (אמן יועצים) - 80 נק'

- ניסיון: 14/15
  - מתודולוגיה וטיב השירותים: 37/45
  - סה"כ איכות: 51/60
  - מחיר: 29/40
- נימוק קצר:** ניסיון חזק במרחב הכפרי, קהילה, צעירים, נוער ומערכות מועצתיות; גישה יישומית, תפעולית ומבוססת דאטה. נראה כבעל יכולת טובה להוציא דברים לפועל. עם זאת, ההתרשמות הייתה שהמענה פחות טיפולי/תהליכי-קהילתי עמוק, ופחות מדויק לליווי האישי וההמשגתי שנדרש לליבנת בשלב זה.

### 5. מורן חג'בי - 79 נק'

- ניסיון: 13/15
  - מתודולוגיה וטיב השירותים: 35/45
  - סה"כ איכות: 48/60
  - מחיר: 31/40
- נימוק קצר:** מביאה ניסיון רלוונטי בעבודה עם קיבוצים, מושבים, מועצות אזוריות, חינוך וקהילה. זיהתה היטב את המתח הדו-רובדי ואת חשיבות האמון מול היישובים. לצד זאת, תחום הביטחון הקהילתי עצמו פחות מרכזי בניסיונה, והמתודולוגיה נתפסה כפחות מגובשת ביחס למועמדות המובילות.

### 6. איתי ציפורי - 72.05 נק'

- ניסיון: 12/15
  - מתודולוגיה וטיב השירותים: 31/45
  - סה"כ איכות: 43/60
  - מחיר: 29/40
- נימוק קצר:** ניסיון טוב במרחב הכפרי, נוער, קהילה והכשרת מנהלים, עם הבנה של מורכבות מועצה אזורית ושל חשיבות נתונים ומיפוי. יחד עם זאת, ביחס לאחרים, ההצעה והראיון נתפסו כפחות ממוקדים בבניית תחום ביטחון קהילתי רחב, בליווי מנהלת התחום ובהפקת תוצרים מועצתיים סדורים.

### לסיכום:

לאחר שקלול רכיבי האיכות והמחיר, ובהתבסס על ההתרשמות מהראיונות, **שירלי אשכנזי קיבלה את הניקוד הכולל הגבוה ביותר**. אף שהצעתה אינה הזולה ביותר, היא בלטה בהתאמתה המקצועית והמתודולוגית לצורכי המועצה ולשלב ההתפתחותי של תחום הביטחון הקהילתי. **ד"ר רלי טהון דורגה שנייה**, בזכות ניסיון מקצועי משמעותי, היכרות עם בני שמעון והצעת המחיר הנמוכה ביותר, אך קיבלה ניקוד איכות נמוך יותר ביחס לשירלי בשל פער בהתרשמות מהקונקרטיים, היישומיים וההתאמה המלאה לתהליך המבוקש.

הועדה מאשרת ההתקשרות עם שירלי אשכנזי, תמורת 50,000 ש"ח בתוספת מע"מ

אורי תמי  
גזבר מועצה אזורית  
בני שמעון